

LA RECHERCHE FAIT VIVRE

RAPPORT
ANNUEL
2025



4

PRÉAMBULE

- 4 Édito : regards croisés de Maxime Molina et Isabelle Seillier
- 6 2025 : une mobilisation exceptionnelle pour la recherche médicale
- 7 La Fondation pour la Recherche Médicale : un moteur de progrès au cœur de l'écosystème scientifique

8

SOUTENIR LA RECHERCHE, PRÉPARER L'AVENIR

- 10 Entretien avec Valérie Lemarchandel
- 12 Encourager la créativité des chercheurs dans tous les domaines biomédicaux
- 14 Accentuer l'effort sur des priorités de recherche et de santé publique
- 16 Impact de l'environnement sur notre santé : replacer la science au cœur des décisions publiques
- 18 Accompagner plus loin vers les applications médicales

20

LA RECHERCHE MÉDICALE, UNE PRIORITÉ QUI RASSEMBLE

- 22 Entretien avec Alexis Vandevivère
- 23 Votre générosité au cœur des grands défis de demain
- 24 Les fondations abritées engagées aux côtés de la FRM
- 26 Célébrer la recherche médicale
- 27 Des mécènes au cœur des enjeux de santé
- 28 Ils s'engagent bénévolement à nos côtés
- 29 Des ambassadeurs durablement mobilisés

30

UN IMPACT CONCRET AU SERVICE DE LA RECHERCHE

- 32 Les faits marquants 2025
- 34 Origines et emplois des ressources
- 35 Soutenir la recherche sur l'ensemble des pathologies
- 36 Tisser des liens, développer les compétences, accélérer la recherche
- 37 Vers une recherche plus ouverte et plus responsable

38

GARANTIR LA TRANSPARENCE

- 40 Le mot de la présidente du Comité financier et d'audit
- 42 Principaux éléments du compte de résultat simplifié
- 43 Bilan simplifié après affectation du résultat

44

GOVERNANCE : UN PILOTAGE RIGoureux

- 46 Organigramme simplifié
- 47 Nos administrateurs



ISABELLE
SEILLIER

Présidente du Conseil de surveillance
de la Fondation pour la Recherche Médicale



MAXIME
MOLINA

Président du Directoire de la Fondation
pour la Recherche Médicale

“

La Fondation pour la Recherche Médicale, acteur engagé et moteur d'innovation au service de la santé de demain.

”

En 2025, vous avez travaillé aux nouvelles ambitions de l'horizon 2030 de la Fondation. Mais que reprenez-vous, déjà, de ces cinq dernières années ?

Isabelle Seillier Je tiens avant tout à saluer mon prédécesseur, Denis Duverne, qui a œuvré aux réussites marquantes de la Fondation ces dernières années. Je pense en particulier à l'implication de la FRM lors de la crise du Covid ; à la mise en place de programmes innovants – axes prioritaires et valorisation ; sans oublier la rigueur du rendu de compte. En 2025, deux événements exceptionnels ont mis en lumière les valeurs de solidarité qui nous unissent au public : la 600^e de l'émission *Taratata*, au Zénith de Paris-La Villette, et *Florent Pagny fait son Taratata*, pour lesquels les bénéfices ont été intégralement reversés à la FRM pour la lutte contre le cancer. Un remerciement chaleureux à Nagui et aux artistes qui y ont participé !

Maxime Molina À l'image de ces soirées, 2025 a été à nouveau une année généreuse au profit de la recherche médicale ! Un grand merci aux dona-

teurs, aux partenaires, aux parrains et ambassadeurs de la Fondation, aux salariés et aux bénévoles qui ont contribué à une mobilisation record avec un financement dédié à la recherche atteignant 58,8 millions d'euros ! Nous récoltons les fruits de la stratégie portée par nos prédécesseurs : l'accroissement de la notoriété de la FRM, présente sur tous les grands pans de la recherche biomédicale et dans les grands enjeux de santé publique ; le déploiement de nos axes prioritaires, devenus au fil des ans de vrais piliers d'action scientifique ; et, enfin, la mesure de notre impact qui permet un rendu de compte rigoureux et informé.

Quels enjeux ont guidé l'action de la FRM en 2025 ?

I.S. La Fondation s'est fortement impliquée dans les sujets de société et le débat public. Elle a rejoint le mouvement Stand Up for Science France et a réaffirmé publiquement, aux côtés des institutions françaises, son attachement à l'indépendance des chercheurs et à la liberté scientifique. Elle a aussi pris la parole, dans les médias, pour apporter

son éclairage sur l'impact des polluants chimiques sur la santé et sur la nécessité de prendre en compte les connaissances scientifiques multiples dans le débat public.

M.M. Dans un contexte marqué par tant d'instabilités – attaques de la science, fake news, et autres – nous avons cherché à garder un cap clair, solide et serein, tout en réduisant les zones d'incertitude qui freinent la recherche : continuer à donner aux chercheurs les moyens d'agir, éclairer là où le doute se faufile, rester constants dans nos actions. En bref, affirmer et poursuivre un engagement durable !

Quelles sont vos ambitions pour l'année à venir et à l'horizon 2030 ?

I.S. Pour répondre aux grands enjeux de recherche et de santé, il faut rallier plus largement à notre cause, en mobilisant notamment toutes les entreprises installées en France qui ont une politique RSE et veulent être au service de la société. Nous allons aussi renforcer l'innovation dans nos actions, pour une démarche résolument positive et concrète. Nous serons au rendez-vous partout où la recherche biomédicale a besoin d'aide, où notre soutien peut être déterminant pour explorer de nouvelles voies et conduire à de nouvelles découvertes.

M.M. Le nouveau plan stratégique 2030 vise à accélérer notre mission en faveur de la recherche et de la société. Il fera la part belle à de nouveaux axes prioritaires, tandis que la création de l'Académie FRM renforcera notre accompagnement aux chercheurs. En parallèle, nous redoublerons d'efforts sur l'information scientifique et la lutte contre la désinformation, tout en maintenant le lien indéfectible entre les chercheurs et la communauté de ceux qui s'engagent à nos côtés. De quoi renforcer notre position d'acteur engagé, agile et moteur d'innovation au service de la santé de demain !

2025

UNE MOBILISATION EXCEPTIONNELLE POUR LA RECHERCHE MÉDICALE

79 ans

d'avancées médicales
dans tous les domaines



1^{er} financeur

sans but lucratif soutenant
l'ensemble de la recherche
médicale publique en France



427

nouveaux
projets de
recherche
financés



58,8 M€

alloués à des projets
de recherche* :
+ 15 % vs 2024



24

fondations abritées sous
l'égide de la Fondation pour
la Recherche Médicale

+ de 151 000
donateurs actifs



1 082

articles publiés en lien avec des
projets soutenus par la Fondation
pour la Recherche Médicale



+ de 1200
projets en cours
de financement

* Ces chiffres tiennent compte de l'impact de l'activité des
fondations abritées de chercheurs dont l'engagement total
représente, en 2025, 11 projets de recherche pour 2,9 M€.

LA FONDATION POUR LA RECHERCHE MÉDICALE : **UN MOTEUR DE PROGRÈS AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME SCIENTIFIQUE**

Depuis 79 ans, la Fondation pour la Recherche Médicale s'inscrit dans un écosystème scientifique riche dans lequel elle joue un rôle singulier et indispensable. À la croisée des laboratoires, des institutions et des citoyens, nous accompagnons les chercheurs à chaque étape de leur parcours et sur l'ensemble du continuum de la recherche, en toute indépendance. Nous contribuons ainsi à structurer durablement le paysage d'une recherche scientifique française d'excellence.

Un acteur unique au service de toute la recherche biomédicale

Premier financeur sans but lucratif à soutenir l'ensemble de la recherche médicale publique en France, notre singularité repose sur une conviction forte : chaque champ de recherche, chaque pathologie et chaque parcours de chercheur doivent être soutenus à chaque étape. Des cancers aux maladies rares, de la santé du cerveau à l'impact de l'environnement sur la santé, nous accompagnons l'ensemble des domaines de la recherche biomédicale sur des sujets innovants et exploratoires, et nous intervenons sur tout le continuum scientifique, de la recherche fondamentale – qui prend du temps – aux premières étapes de valorisation, rapprochant ainsi les découvertes de leurs applications concrètes, préventives, diagnostiques ou thérapeutiques.

Une contribution aux orientations nationales et au débat public en santé

Nous sommes également impliqués dans les dynamiques collectives aux côtés des grandes institutions scientifiques françaises. Nous participons au comité des partenaires de l'Agence de programmes de recherche en santé, structure de l'État chargée de coordonner les grandes priorités nationales et pilotée par l'Inserm. Notre connaissance fine du terrain scientifique et des thématiques émergentes contribue à orienter les décisions publiques en matière de santé.

Nous nous engageons enfin à informer le grand public des avancées de la recherche médicale et à en valoriser les résultats, contribuant à un débat public plus éclairé. La Fondation pour la Recherche Médicale y porte une voix forte sur des sujets majeurs comme l'impact de l'environnement sur la santé. Par son expertise, son agilité et sa capacité d'anticipation, elle entend renforcer, à l'horizon 2030, son rôle structurant au service de solutions pour le bien commun.





SOUTENIR LA RECHERCHE, PRÉPARER L'AVENIR

Pour faire avancer la connaissance et répondre aux défis de demain, nous soutenons une recherche d'excellence sur toutes les maladies, et nous nous engageons aux côtés des chercheurs à chaque étape de leur parcours. Par cet engagement, nous contribuons à préparer l'avenir en permettant à la recherche de repousser les frontières du savoir et d'accroître son impact sur la société.

“

*La Fondation
pour la Recherche
Médicale est
une valeur
sûre pour les
chercheurs.*

”



VALÉRIE

LEMARCHANDEL

© Franck Beloncle

Directrice scientifique
de la Fondation pour la Recherche Médicale



***Nous avons été précurseurs,
en finançant dès 2019 des
recherches sur l'impact de
l'environnement sur la santé.***



Cette année encore, la Fondation pour la Recherche Médicale a montré que les chercheurs pouvaient compter sur elle. Grâce à la générosité de nos donateurs, nous avons pu engager 58,8 millions d'euros au profit de la recherche. Un soutien majeur à l'écosystème de la recherche médicale dans un contexte de fortes incertitudes budgétaires pesant sur les institutions publiques, en particulier pour les jeunes scientifiques. Dans ce contexte mouvant, la FRM reste une valeur sûre pour les chercheurs !

La force de la Fondation ? Tout d'abord, son attachement à la liberté académique, illustré par notre programme généraliste et son appui à toutes les disciplines de la recherche biomédicale. Ensuite, des dispositifs de financement qui évoluent régulièrement pour rester en cohérence avec les besoins de la recherche et anticiper les transitions à venir. Comme le soutien renforcé aux équipes, *via* notamment le label « Équipes FRM », dont les 20 ans d'existence en 2025 ont montré toute l'efficacité (voir page 12) en matière de retombées scientifiques. Ou encore le choix de nos axes prioritaires, thématiques à la croisée de grands enjeux de santé, de recherche et de société. Rappelons à ce titre que la FRM a été précurseur, en finançant dès 2019 des recherches sur l'impact de l'environnement sur la santé. En 2025, nous avons pour la première fois soutenu trois axes prioritaires simultanément, en ajoutant à cet axe « historique » deux nouvelles thématiques, « Reproduction et fertilité » et « Inflammation dans les maladies chroniques », qui amorcent notre nouveau plan stratégique 2025-2030.

Enfin, s'il est une force emblématique de la FRM, c'est la valeur accordée à l'humain. Elle constitue le socle des liens que nous tissons avec les chercheurs. Nous nous attachons non seulement à les soutenir aux moments clés de leur carrière, mais également à assurer un véritable rôle de partenaire dans la durée. Dans ce but, l'accompagnement que nous leur proposons monte en puissance depuis quelques années : aux formations et journées scientifiques, nous avons ajouté en 2025 du mentorat pour accompagner des chercheurs porteurs d'un projet en prématuration. Une expérience très positive qui a confirmé la pertinence de cette approche. Notre objectif, désormais, est de mieux identifier en amont les projets à haut potentiel susceptibles de bénéficier d'un accompagnement dédié vers la valorisation. À l'horizon 2030, nous souhaitons encore amplifier notre soutien aux chercheurs et lancer l'Académie de la Fondation pour la Recherche Médicale. Son ambition : répondre aux défis d'attractivité et de reconnaissance des carrières scientifiques.

Les défis à venir pour la recherche biomédicale sont multiples ! Par des financements décisifs et des innovations au service de la communauté scientifique, la FRM contribuera à les relever et à accélérer les découvertes au bénéfice des patients.

ENCOURAGER LA CRÉATIVITÉ DES CHERCHEURS DANS TOUS LES DOMAINES BIOMÉDICAUX

Concevoir des thérapies innovantes demande à la fois des financements et du personnel de recherche, mais aussi l'exploration de pistes qui comportent une part de risques et d'incertitudes. En accompagnant les jeunes chercheurs comme les équipes les plus expérimentées sur toutes les pathologies, le programme généraliste de la Fondation pour la Recherche Médicale vise à multiplier les avancées scientifiques.

De nombreuses maladies continuent de poser des défis scientifiques majeurs. Pour les relever, les chercheurs doivent décrypter les mécanismes biologiques sous-jacents, développer des modèles de recherche pertinents, identifier de nouvelles stratégies de prévention ou de traitement : décrypter les mécanismes biologiques à l'origine des maladies, développer des modèles de recherche pertinents, identifier de nouvelles stratégies de prévention ou de traitement. Ces travaux, souvent longs et complexes, nécessitent du temps, des moyens et la liberté d'explorer des approches innovantes. Pourtant, tout au long de leur carrière, les chercheurs sont confrontés à des difficultés de financement susceptibles de freiner le développement de leurs projets.

Un soutien adapté aux besoins des chercheurs

Pour répondre à l'ensemble de ces défis, promouvoir les découvertes scientifiques, faire avancer les connaissances et permettre aux chercheurs de déployer leur créativité, la Fondation pour la Recherche Médicale propose son programme généraliste. En soutenant les chercheurs à des moments clés de leur carrière, dans toutes les disciplines biomédicales, la Fondation agit sur le continuum qui mène de la recherche fondamentale aux innovations. Ses appels à projets, diversifiés, comportent à la fois des aides individuelles – doctorants, postdoctorants en France ou de retour de l'étranger – et des aides

destinées aux équipes qu'elles soient en émergence « Amorçage de jeunes équipes » ou reconnues internationalement « Équipes FRM ».

« Équipes FRM », un label à fort impact

L'année 2025 marquait les 20 ans de l'appel à projets « Équipes FRM ». Devenu un label dans le paysage scientifique français, il est plébiscité par les chercheurs et est un véritable gage d'excellence. Assorti d'un financement d'un montant de 450 000 euros pour trois ans, son objectif est d'accorder du temps aux équipes à haut potentiel pour explorer des pistes originales et faire émerger des nouveaux concepts. Flexibilité d'utilisation des fonds, adaptation aux difficultés du projet, tout est mis en œuvre pour créer les conditions favorables à l'expression du talent et de la créativité de ces équipes. Depuis 2005, 285 millions d'euros ont été alloués à 625 équipes FRM différentes. Une stratégie fructueuse, avec notamment une centaine de brevets déposés. Mais au-delà de son impact scientifique, le label constitue un véritable levier pour obtenir d'autres financements, nationaux ou européens, avec en corollaire un effet positif sur les carrières ou le développement d'une équipe.

Avec son programme généraliste, la FRM soutient une recherche innovante sur toutes les pathologies. De quoi lever les verrous de la connaissance et multiplier les pistes de thérapies futures.

Le programme généraliste 2025 en chiffres

7 appels
à projets
menés

316 projets
financés

42,4 M€
alloués à la recherche

INSUFFISANCE CARDIAQUE : MIEUX COMPRENDRE LE RÔLE DE L'ALIMENTATION



L'insuffisance cardiaque touche plus de 1,5 million de personnes en France. Chaque année, 120 000 nouveaux cas sont diagnostiqués, et la maladie est associée à plus de 70 000 décès.

L'infarctus du myocarde en est l'une de ses causes principales : après une crise cardiaque, le cœur peine à se réparer et sa capacité à pomper le sang diminue progressivement. On sait que le système immunitaire joue un rôle ambigu dans ce processus. Après un infarctus, des cellules immunitaires appelées « myéloïdes » sont envoyées vers le cœur pour aider à la cicatrisation. Mais leur réaction peut être excessive : au lieu de réparer, elles provoquent alors une inflammation qui endommage le muscle cardiaque et accélère l'évolution vers l'insuffisance cardiaque.

Les travaux menés par l'équipe de Hafid Ait-Oufella, spécialiste des mécanismes immunométaboliques des maladies cardiovasculaires, suggèrent qu'un régime riche en graisses peut laisser une empreinte durable sur certaines cellules immunitaires. Même après un retour à une alimentation plus équilibrée, ces cellules peuvent rester plus réactives et amplifier l'inflammation après un infarctus.

Son équipe cherche à comprendre comment cette reprogrammation immunitaire influence la réparation du cœur après une crise cardiaque. Dans des modèles expérimentaux, elle analyse ainsi les cellules immunitaires impliquées, les mécanismes biologiques qui entretiennent l'inflammation, ainsi que le rôle possible du microbiote intestinal dans la modulation de cette réponse inflammatoire.

« En identifiant les mécanismes qui dérèglent la réponse immunitaire après un infarctus, nous espérons ouvrir de nouvelles pistes pour limiter l'aggravation de l'insuffisance cardiaque. »

L'objectif sera ensuite de chercher comment limiter cette « mémoire inflammatoire » des cellules immunitaires, pour réduire ses effets délétères sur le muscle cardiaque.

Le soutien de la FRM, accordé dans le cadre du label « Équipes FRM », permet d'accompagner pendant trois ans une recherche fondamentale et préclinique sur un enjeu majeur de santé publique. Ce financement de 436 800 euros pourrait ouvrir, à terme, de nouvelles stratégies pour mieux protéger le cœur des patients à risque.



Notre objectif est de comprendre comment un régime riche en graisses peut modifier durablement certaines cellules immunitaires et aggraver les lésions du cœur après un infarctus. »



© Mohamed Abou Ali (CSO POLYGON Therapeutics)

HAFID AIT-OUFELLA

Professeur des universités à Sorbonne Université, Centre de Recherche Cardiovasculaire de Paris (PARCC), cofondateur de Polygon Therapeutics, entreprise de biotechnologie.

La FRM remercie la Fondation Docteur Alain Rousseau pour son soutien à ce projet.

ACCENTUER L'EFFORT SUR DES PRIORITÉS DE RECHERCHE ET DE SANTÉ PUBLIQUE

Pour répondre aux défis de santé qu'elle juge prioritaires pour l'avenir et pour notre société, la Fondation pour la Recherche Médicale s'appuie sur son programme thématique. Voué à soutenir fortement et au long cours des recherches interdisciplinaires sur ces sujets stratégiques, il vise à accélérer les découvertes et à aboutir à des progrès scientifiques et sociétaux significatifs.

Qu'elles soient liées au vieillissement de la population ou à nos modes de vie, certaines pathologies constituent de véritables enjeux de santé publique. Elles deviennent véritablement une problématique urgente lorsqu'elles sont au carrefour d'enjeux de recherche – avec une recherche sous-financée ou peu structurée – et d'enjeux médicaux, notamment du fait de l'absence de connaissances et de thérapies satisfaisantes. Autant de critères déterminants pour le Comité de la recherche de la FRM : en combinant une analyse fine de l'écosystème de la recherche et une vision éclairée des défis à venir, ses experts définissent des axes prioritaires qui demandent un soutien renforcé dans la durée. En 2025, trois appels à projets ciblés ont ainsi été proposés : « Environnement et santé », « Reproduction et fertilité » et « Inflammation dans les maladies chroniques ».

« Environnement et santé »

De l'exposition chronique aux polluants chimiques en passant par le dérèglement climatique, notre environnement a des impacts multiples et complexes sur la santé. Pionnière sur cette thématique depuis 2019, la Fondation pour la Recherche Médicale poursuit son engagement en faveur de recherches interdisciplinaires qui intègrent les sciences humaines et sociales aux sciences biomédicales. L'objectif est de mieux comprendre les modes d'action des agents environnementaux dans l'apparition des maladies, ainsi que les logiques économiques, sociales et politiques qui contribuent à ces expositions.

« Reproduction et fertilité »

En soixante-dix ans, le taux de fertilité humaine a chuté de moitié dans le monde et les prévisions pour les années à venir suivent la même tendance. Aujourd'hui, l'infertilité touche 3,3 millions de Français et 1 adulte sur 6 dans le monde. Du fondamental à la clinique, la FRM a choisi de soutenir les recherches qui visent à comprendre les causes, à développer des traitements et à préserver la fertilité.

« Inflammation dans les maladies chroniques »

De nombreuses maladies chroniques se caractérisent par une inflammation persistante, encore mal comprise. C'est le cas des maladies cardiovasculaires, des maladies chroniques respiratoires, de l'obésité, du diabète, des maladies chroniques du foie, de l'intestin ou encore des maladies auto-immunes. Toutes ces affections sont à l'origine de trois décès sur cinq dans le monde. C'est pourquoi la FRM soutient les approches interdisciplinaires destinées à comprendre le rôle et les mécanismes de l'inflammation dans les maladies chroniques. Avec l'ambition, à terme, de stimuler l'avènement de nouvelles stratégies thérapeutiques et de prévention.

Le programme thématique 2025 en chiffres

3

appels à projets menés sur les axes prioritaires suivants :

- « Environnement et santé » (axe prioritaire depuis 2019) :

6

projets financés pour 3,3 M€ alloués.

- « Reproduction et fertilité » :

6

projets financés pour 1,9 M€ alloués.

- « Inflammation dans les maladies chroniques » :

8

projets financés pour 4,3 M€ alloués.

Au total :

20

projets financés pour 9,5 M€ alloués

SYNDROME MÉTABOLIQUE OVARIEN POLYENDOCRINIEN : LA THÉRAPIE CELLULAIRE AU SERVICE DE LA FERTILITÉ



Le syndrome métabolique ovarien polyendocrinien, ou SMOP, anciennement appelé « syndrome des ovaires polykystiques (SOPK) », touche jusqu'à 13 % des femmes en âge de procréer. L'Organisation mondiale de la santé le classe parmi les premières causes d'infertilité féminine.

Ses conséquences dépassent la sphère reproductive : déséquilibres hormonaux, prise de poids, risque accru de diabète de type 2... Malgré son impact sur la fertilité et la santé des femmes, ses mécanismes restent encore imparfaitement compris. Les traitements disponibles visent surtout à réduire certains symptômes, sans agir directement sur les causes du syndrome.

C'est précisément l'un des enjeux du programme thématique de la FRM : soutenir des recherches sur des priorités de santé publique pour lesquelles les besoins restent importants et encore insuffisamment couverts. Dans le cadre de l'appel à projets « Reproduction et fertilité » 2025, la FRM accompagne les travaux de Paolo Giacobini à hauteur de 299 532 euros pour une durée de 3 ans. Son approche cible le tissu adipeux brun, un type de graisse qui joue un rôle clé dans la régulation du métabolisme et la production d'hormones. Chez les femmes atteintes de SMOP, des anomalies du tissu adipeux sont observées; elles pourraient contribuer aux déséquilibres métaboliques et hormonaux.

Des travaux précliniques ont montré que transplanter du tissu adipeux brun sain chez des souris reproduisant le syndrome

permet de rétablir les cycles ovariens, de réduire l'excès d'androgènes et d'améliorer la fertilité. Résultat prometteur, mais difficilement transposable, car ce tissu est rare chez l'adulte.

L'innovation du projet consiste à contourner cet obstacle. L'équipe de Paolo Giacobini et d'Alicia Mayeut-Louchart a mis au point un protocole pour générer en laboratoire des adipocytes bruns fonctionnels à partir de cellules souches pluriipotentes induites humaines. Cette approche offrirait une source durable de tissu adipeux brun. L'objectif est désormais de tester leur greffe dans un modèle animal de SMOP et d'évaluer ses effets sur la fertilité, le métabolisme et les mécanismes hormonaux impliqués.



L'objectif de ce projet est de tester si des cellules de tissu adipeux brun produites en laboratoire peuvent contribuer à rétablir les équilibres hormonaux et métaboliques perturbés dans ce syndrome, afin d'améliorer la fertilité. »



© Luc Camberlein

**PAOLO
GIACOBINI**

Directeur de recherche à l'Inserm, au Centre Neurosciences et Cognition (Lille).

Co-pilote du projet :
Alicia Mayeut-Louchart

REPLACER LA SCIENCE AU CŒUR DES DÉCISIONS PUBLIQUES

L'impact sanitaire des polluants chimiques est de plus en plus documenté par la science, mais la prise en compte des données scientifiques dans la réglementation et les décisions publiques reste insuffisante. C'est pourquoi, en 2025, la Fondation pour la Recherche Médicale a choisi de prendre la parole pour faire entendre la voix de la science.

Les polluants chimiques liés à notre mode de vie sont présents dans l'ensemble de notre environnement quotidien : de l'air aux sols et à l'eau, particules fines, phtalates, PFAS, pesticides, cadmium ou encore nanoplastiques nous imprègnent au quotidien. Avec des conséquences avérées sur la santé : l'Organisation mondiale de la santé (OMS) estime en effet que presque un quart des décès dans le monde peuvent être attribués à des facteurs environnementaux, et en premier lieu la pollution.

La science apporte de nouvelles réponses

Chaque jour les chercheurs documentent le sujet ; des études complexes pour isoler les effets d'un polluant en particulier parmi les milliers de molécules qui nous entourent, mais aussi pour déterminer les effets potentiels des polyexpositions, voire de « l'effet cocktail » – le résultat du mélange de plusieurs polluants simultanément. Les résultats se précisent et les alertes des scientifiques se multiplient : les substances chimiques contribueraient à 23 % des maladies chroniques (source : OMS), en particulier les maladies cardiovasculaires, respiratoires, les pathologies de la reproduction (la baisse de la fertilité, notamment) et l'altération de la santé mentale. Avec, par ailleurs, des fenêtres de plus grande vulnérabilité comme la période *in utero*, la petite enfance et la puberté.

La Fondation pour la Recherche Médicale s'engage dans le débat public

Face à cet enjeu majeur de société et de santé publique, la Fondation pour la Recherche Médicale – qui en a fait un axe prioritaire depuis 2019 – a choisi de s'engager publiquement en 2025 pour faire entendre la voix de la science et veiller à ce qu'elle soit davantage prise en compte dans le débat public. Une tribune, publiée dans *L'Express*, le 5 juin 2025, à l'occasion de la Journée mondiale de l'environnement, a ainsi interpellé les pouvoirs publics sur leur responsabilité en matière de protection sanitaire. Le 29 juillet, la Fondation a confirmé son engagement en cosignant dans *Le Monde* une tribune demandant au Conseil constitutionnel de rejeter la loi Duplomb. En parallèle, elle prenait position et réagissait à l'actualité sur ses réseaux sociaux. Une parole relayée dans les médias nationaux – notamment *Le Monde* et *France Info* – par la voix du président du Directoire, Maxime Molina.

En se positionnant publiquement comme acteur engagé dans le débat démocratique sur les risques sanitaires liés à l'environnement, la Fondation pour la Recherche Médicale entend dorénavant porter au plus haut la voix de la science.

“ Les prochaines années doivent être celles de la santé environnementale. Elles seront décisives et il est essentiel de renforcer la place que l'on donne aux résultats produits par la science. La FRM appelle à l'action. Elle invite les pouvoirs publics français et européens à prendre en compte l'ensemble des données scientifiques pour mettre en place une réglementation à la hauteur des enjeux, notamment celui d'une médecine préventive, et préserver la santé des générations futures. ”

Maxime Molina,
président du Directoire de la FRM

L'axe « Environnement et santé » en chiffres entre 2019 et 2025 :

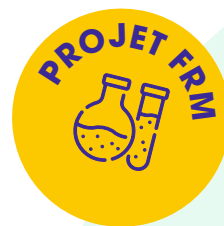
5 appels à projets menés

101 équipes de recherche soutenues

36 projets pluridisciplinaires financés

18,2 M€ engagés

LES PFAS ÉMERGENTS, UN RISQUE ENCORE MAL DOCUMENTÉ POUR LE CERVEAU



3 QUESTIONS À SYLVIE REMAUD



**SYLVIE
REMAUD**

Les PFAS, substances perfluoroalkylées aussi appelées « polluants éternels », sont des composés chimiques très persistants, présents dans de nombreux objets du quotidien et capables de s'accumuler dans les tissus vivants. Le projet PROMISE (*PFAS Research on One Health, Mental Health and Psychological/Social Impacts on Society and Environment*) vise à documenter les effets potentiels sur la santé des PFAS émergents, qui remplacent progressivement les PFAS historiques interdits.

Neuroendocrinologue, Sylvie Remaud étudie depuis plusieurs années l'influence des hormones thyroïdiennes sur les cellules souches neurales et sur la myélinisation, la formation de la gaine qui entoure les fibres nerveuses et assure la conduction de l'influx nerveux.

Ses travaux ont révélé que certains PFAS historiques agissent comme des perturbateurs endocriniens en s'accumulant dans cette gaine, et en altèrent la fonction. Le projet PROMISE, soutenu par la FRM à hauteur de 599 483 euros pour une durée de trois ans dans le cadre de l'appel à projets « Environnement et santé » 2025, est le prolongement direct de ces découvertes. Son ambition est de déterminer si les PFAS émergents, présents dans l'environnement, s'accumulent dans les organismes vivants et peuvent affecter le cerveau en développement.

Les PFAS historiques font l'objet de restrictions croissantes. Pourquoi est-il urgent d'étudier dès maintenant les PFAS émergents qui les remplacent ?

Les PFAS émergents sont déjà détectés dans la faune sauvage, mais leurs effets restent encore une boîte noire. Interdire des substances sans s'assurer que leurs substituts sont sûrs revient à risquer de reproduire la même erreur. PROMISE vise précisément à documenter ce que la science ne sait pas encore, avant que ces composés ne se répandent davantage dans les organismes et les milieux.

Votre projet surveille les PFAS émergents chez des espèces sentinelles, sur deux sites aux expositions très différentes. Que peut apporter cette approche environnementale ?

Les amphibiens, les rongeurs et les oiseaux marins sont contaminés par des voies différentes : l'eau, le sol, l'alimentation. Ils reflètent la contamination réelle des milieux, à des doses effectivement présentes dans la nature. Comparer Pierre-Bénite, fortement exposé, à l'île de Ré nous permettra de mesurer la bioaccumulation des PFAS émergents et de travailler sur des niveaux d'exposition réalistes, pas uniquement sur de fortes doses utilisées en laboratoire.

Maître de conférences en neuroendocrinologie au Muséum national d'histoire naturelle, unité CNRS-MNHN « Physiologie moléculaire et adaptation » (Paris).

PROMISE intègre aussi une étude sur l'écoanxiété chez des lycéens exposés aux PFAS dans leur eau du robinet. Pourquoi intégrer cette dimension psychologique dans un projet de toxicologie ?

Savoir que des polluants éternels s'accumulent silencieusement dans son corps peut générer un stress réel, distinct des effets biologiques. La myélinisation du cerveau se poursuit jusqu'à l'âge de 32 ans : les adolescents sont en pleine maturation cérébrale et donc potentiellement vulnérables à des molécules qui s'accumulent dans la myéline comme les PFAS. Mesurer leur écoanxiété selon leur degré d'exposition géographique permet de documenter un impact encore presque entièrement ignoré, et pourtant essentiel pour comprendre le lien entre environnement et santé mentale.

ACCOMPAGNER PLUS LOIN VERS LES APPLICATIONS MÉDICALES

Passer des découvertes fondamentales aux solutions concrètes pour les patients est un chemin long et souvent complexe. Afin d'aider les chercheurs à franchir cette étape, la Fondation pour la Recherche Médicale propose son programme valorisation. Un accompagnement dédié à des projets très innovants pour consolider les premières étapes du développement vers une application potentielle.



© Freepik

La mission première des chercheurs est la production de connaissances. Elle a pour corollaire la valorisation des résultats de leurs travaux, à chaque fois que cela est possible. L'enjeu, essentiel, est de transformer les découvertes en applications – qu'il s'agisse de traitements ou de dispositifs médicaux. Mais le transfert de connaissances ou de technologies vers le monde économique est un processus stratégique et exigeant, souvent éloigné du quotidien du chercheur, et qui de surcroît manque de financements dans les premières étapes.

Franchir le cap de la faisabilité

Dans sa logique de répondre aux besoins des chercheurs et de les soutenir dans les

étapes clés de leur parcours, la FRM déploie son programme valorisation. Celui-ci propose un accompagnement dédié aux projets qu'elle a préalablement financés sur des étapes amont, vers une innovation thérapeutique et particulièrement prometteuse. Avec un objectif clair : soutenir les porteurs de projets dans les étapes initiales de la valorisation afin de démontrer la faisabilité d'une méthode, d'une idée ou d'un concept.

Ce programme est décliné en deux appels à projets, « Prématuration » et « Maturation », adaptés au degré d'avancement des recherches menées. En plus du financement alloué, chaque chercheur bénéficie d'un suivi étroit et d'un mentorat par des experts scientifiques et des acteurs du monde socio-économique. Cet environnement, très différent de la recherche fondamentale, favorise une réflexion stratégique concrète sur les moyens à mettre en œuvre pour avancer vers la valorisation.

Prématuration de projets

Cette étape, dotée d'un montant de 75 000 euros sur un an, permet aux chercheurs lauréats d'investiguer plus avant le potentiel de leur découverte : approfondir les mécanismes impliqués, apporter la preuve de concept en montrant l'efficacité de leur approche dans des modèles de laboratoire, tester différentes stratégies, etc.

Maturation de projets

Dans ce volet consacré aux projets plus avancés, le financement alloué est

compris entre 80 000 et 150 000 euros sur deux ans. Il prend la forme d'une avance remboursable, conditionnée au succès du programme à travers, par exemple, la création d'une start-up ou la concession d'une licence.

Ainsi, via son programme valorisation, la FRM poursuit avec cohérence son ambition d'augmenter son impact sur le progrès médical : en allant plus loin pour assurer la continuité de la recherche fondamentale à l'innovation, elle vise à soutenir des recherches susceptibles d'apporter des solutions tangibles pour les patients.

Le programme valorisation 2025 en chiffres

20 projets
financés

1,5 M€
alloués à la recherche

UNE NOUVELLE PISTE CONTRE LA MALADIE D'ALZHEIMER



© Getty Images

Pourquoi la maladie d'Alzheimer progresse-t-elle plus vite chez certains patients que chez d'autres ? Et pourquoi les réponses aux traitements peuvent-elles varier ? Le projet d'Elsa Suberbielle cherche à mieux comprendre une piste encore peu explorée : le rôle possible d'infections anciennes, parfois silencieuses, dans l'évolution de la maladie. Certaines infections peuvent en effet persister longtemps dans l'organisme sans provoquer de symptômes. Le système immunitaire les garde sous contrôle, mais cette surveillance peut maintenir une inflammation discrète et durable dans le cerveau. Avec le temps, cette inflammation pourrait fragiliser le fonctionnement des neurones et modifier la progression des troubles de la mémoire.

Dans des modèles expérimentaux de la maladie, l'équipe d'Elsa Suberbielle a montré qu'une infection par *Toxoplasma gondii*, le parasite responsable de la toxoplasmose, pouvait accélérer l'apparition des troubles de la mémoire. Ces résultats suggèrent que l'état inflammatoire déclenché dans le cerveau par l'infection pourrait influencer l'évolution de la maladie. Les chercheurs étudient l'effet de cette inflammation sur les neurones. Elle pourrait perturber la réparation

de certaines lésions de leur ADN et contribuer ainsi aux troubles de la mémoire. L'équipe s'intéresse en particulier à H2A.X, une protéine impliquée dans ces mécanismes de réparation. L'objectif est de vérifier, dans un modèle préclinique de maladie d'Alzheimer, si agir sur cette protéine peut aider à limiter les troubles de la mémoire.

« Cette étape est essentielle. Il ne s'agit pas encore d'un traitement, mais d'une preuve de concept : vérifier si une découverte issue de la recherche fondamentale peut ouvrir une piste thérapeutique crédible. »



Mieux comprendre l'inflammation du cerveau pourrait aider à expliquer pourquoi la maladie d'Alzheimer évolue différemment selon les patients. »



© Najat LOUKH (Inserm Infinity)

ELSA SUBERBIELLE

Chargée de recherche en neurobiologie au CNRS, au sein de l'Institut des Maladies Infectieuses et Inflammatoires (Toulouse)





LA RECHERCHE MÉDICALE, UNE PRIORITÉ QUI RASSEMBLE

La recherche médicale est avant tout une aventure collective. Grâce à l'engagement de toutes celles et de tous ceux qui donnent, agissent et s'impliquent à ses côtés, nous avons l'opportunité de soutenir durablement les chercheurs et les projets porteurs d'avancées décisives. Donateurs, testateurs, partenaires, bénévoles et ambassadeurs, tous rendent possible un soutien durable à la recherche et participent à construire un avenir en meilleure santé. Nous leur disons merci !



ALEXIS VANDEVIVÈRE

Directeur du Développement des Ressources
et de la Communication de la Fondation
pour la Recherche Médicale

2025, un tournant pour la générosité



***Grâce à vous,
nous soutenons les
meilleurs chercheurs
et préparons les
progrès médicaux
de demain. Merci à
toutes et tous pour
votre confiance. »***

2025 restera pour la Fondation pour la Recherche Médicale une très belle année, de celles qui marquent un tournant. Malgré un contexte peu favorable à la générosité, les donateurs ont répondu présent et leur confiance s'est renforcée : les ressources issues du public ont progressé, la collecte a dépassé 15 millions d'euros et le nombre de donateurs actifs est reparti à la hausse après plusieurs années de recul.

Ces résultats traduisent les efforts engagés pour moderniser nos pratiques et mieux valoriser la recherche médicale. Le digital, les vidéos et les campagnes multicanales nous permettent de toucher de nouveaux publics tout en préservant le lien avec nos donateurs fidèles. En 2025, 37 000 nouveaux donateurs nous ont rejoints, un signal très positif pour nos ambitions.

À ces dons s'ajoute l'engagement des testateurs qui choisissent de léguer tout

ou partie de leur patrimoine à la Fondation pour la Recherche Médicale : les libéralités, avec 46,5 millions d'euros, constituent une ressource essentielle et durable pour financer nos missions dans le temps. Nous saluons également l'implication de nos grands philanthropes, mécènes et partenaires.

Regroupées, toutes ces formes de générosité constituent un socle de ressources en progression de près de 10 %, au service d'une ambition commune : construire la FRM de 2030, capable de financer toujours plus de projets de recherche, dans toutes les disciplines et faire face aux grands défis de santé.

Dans un monde incertain, la Fondation apparaît comme une valeur refuge. Comme la famille, la santé est un bien précieux qu'il faut protéger. Grâce à vous, nous soutenons les meilleurs chercheurs et préparons les progrès médicaux de demain. Merci à toutes et tous pour votre confiance.

VOTRE GÉNÉROSITÉ AU COEUR DES GRANDS DÉFIS DE DEMAIN

DONS



18 M€ collectés
auprès du grand public

+ de **151 000**

donateurs, dont 25 % de nouveaux
en 2025 : 5 000 de plus que l'année
précédente !



MÉCÉNAT

5 M€ collectés
en mécénat
et partenariat

78 entreprises
mécènes

LEGS



46,5 M€

proviennent de la transmission
de patrimoine de nos bienfaiteurs

3 donations

137 legs

102 assurances-vie

Parole de donateur



Je suis devenu donateur régulier de la FRM à l'âge de 25 ans. Cet engagement trouve ses origines dans ma fascination pour la médecine, et surtout dans les drames liés à la maladie auxquels nos entourages sont inévitablement confrontés.

La FRM est un acteur proactif dans le milieu de la recherche et c'est cette capacité à initier, à soutenir et à suivre des projets de long terme, dans tous les domaines de la recherche médicale, qui a achevé de porter mon choix sur la Fondation. Ce qui m'anime à travers son action, c'est l'idée que toutes les maladies redoutées puissent demain être éradiquées ou bénéficier de traitements efficaces. Le temps de la recherche est par nature très long : en donnant maintenant, ma génération prépare aussi un meilleur avenir pour elle-même. À l'échelle d'une vie, un don régulier, même modeste, devient considérable et puissant. »

Corentin LdP

LES FONDATIONS ABRITÉES ENGAGÉES AUX CÔTÉS DE LA FRM

La FRM accompagne à la création et au développement de fondations de particuliers et des chercheurs. Placées sous son égide, ces fondations bénéficient de son appui structurant et de son expertise. Aujourd'hui, ce sont 24 fondations abritées qui agissent pour faire progresser la recherche médicale aux côtés de la FRM.

18 fondations abritées de mécènes

À l'initiative de donateurs individuels, les fondations abritées permettent de soutenir durablement la recherche sur des domaines choisis. Elles sont un moyen de mobiliser son entourage autour d'un projet commun en donnant un sens fort à son engagement.

FONDATION VICTOR ET ERMINIA MESCLE

Créée en 2006

Finance le prix Victor et Erminia Mescle dédié à la recherche sur la transplantation d'organes et/ou la thérapie cellulaire.

FONDATION GUILLAUMAT-PIEL

Créée en 2011

Finance la recherche sur les maladies infantiles et/ou du sang et les maladies ostéoarticulaires ainsi que deux Prix Fondation Guillaumat-Piel.

FONDATION MARIE-NOËLLE

Créée en 2014

Finance la recherche sur la trisomie 21 et/ou les retards mentaux d'origine génétique.

FONDATION THÉMIS ET PÉGASE

Créée en 2014

Finance tous les domaines de la recherche médicale.

FONDATION ERNEST-ANTOINE ET ANTOINETTE SEILLIÈRE

Créée en 2015

Finance la recherche sur le cancer.
Fondation clôturée en 2026 après la fin de son activité.

FONDATION DURLACH

Créée en 2017

Finance la recherche sur l'insuffisance rénale, la maladie polykystique et ses

déterminants génétiques ainsi que sur l'endométriome.

FONDATION ESPÉRANCE

Créée en 2017

Finance tous les domaines de la recherche médicale.

FONDATION GINETTE PESLIER-BOUVIER

Créée en 2017

Finance la recherche sur le cancer.

FONDATION YOLANDE ET BERNARD CALVET

Créée en 2018

Finance la recherche sur la maladie de Parkinson.

FONDATION DOCTEUR ALAIN ROUSSEAU

Créée en 2018

Finance la recherche sur les maladies cardiovasculaires, et notamment sur la myocardiopathie.

FONDATION SIMONE, CLAUDE ET JEAN-PIERRE BESSIS

Créée en 2019

Finance la recherche sur la maladie de Parkinson.

FONDATION CAPUCINE

Créée en 2019, à l'initiative de l'association Capucine

Finance la recherche sur les leucémies et notamment sur la greffe de moelle osseuse.

FONDATION BERNADETTE ET PIERRE DUBAN

Créée en 2020

Finance la recherche sur les maladies d'Alzheimer et dégénératives du cerveau ainsi que le Prix Bernadette et Pierre Duban.

FONDATION ACANTHA

Créée en 2021

Finance la recherche sur le cancer de la peau, le paludisme, l'épilepsie et les maladies auto-immunes.

FONDATION BILLAUD-DURAND

Créée en 2024

Finance la recherche sur les AVC hémorragiques et la prévention du deuil prolongé.

FONDATION LAURE LEJEUNE

Créée en 2024

Finance la recherche sur le cancer.

FONDATION JEAN-CLAUDE BOURNET ET JOËLLE FABIAN-MÉTAYER

Créée en 2024

Finance tous les domaines de la recherche médicale.

FONDATION ODILE ET GILLES TALDU

Créée en 2025

Finance le Prix Odile et Gilles Taldu dédié à la recherche sur les diabètes et sur les cancers difficiles à traiter.



6 fondations abritées de chercheurs

Portées par des chercheurs, des associations ou des sociétés savantes, ces fondations contribuent à faire progresser la recherche scientifique. Elles jouent un rôle clé dans l'avancement des connaissances en concentrant leurs efforts sur des thématiques précises.

FONDATION POUR L'INNOVATION THÉRAPEUTIQUE BÉATRICE DENYS

Créée en 2006 par une société financière

Finance des projets dans les domaines du cardiovasculaire, de l'oncologie et de la neurologie, dans une perspective de valorisation et de création d'entreprise.

FONDATION DU REIN

Créée en 2010 par une communauté de médecins, de professeurs et d'autres personnalités qualifiées

Finance la recherche sur les maladies rénales.

FONDATION POUR LA RECHERCHE SUR LES AVC

Créée en 2014 par des médecins, des professeurs et d'autres personnalités qualifiées

Finance la recherche sur les maladies neurovasculaires, notamment les

AVC, afin d'améliorer la compréhension de leurs mécanismes et de leurs conséquences, leur diagnostic, leur prévention, leur traitement et la qualité de vie des malades.

Fondation sortie du dispositif d'abritement en 2025, après un accompagnement réussi sous l'égide de la FRM pendant onze ans.

FONDATION RECHERCHE NECKER ENFANTS MALADES

Créée en 2017 par des médecins, des professeurs et d'autres personnalités qualifiées

Soutient le fonctionnement et le développement de la recherche fondamentale et de la recherche clinique des maladies acquises de l'enfant et du jeune, notamment telle que pratiquée au sein de l'Institut Necker Enfants Malades.

FONDATION POUR LA RECHERCHE SUR L'ENDOMÉTRIOSE

Créée en 2021 par ENDOmind France, une association de patientes qui agit depuis 2014 pour que la maladie soit mieux connue et que sa prise en charge soit améliorée

Finance la recherche sur l'endométriose grâce aux outils scientifiques les plus innovants et l'implication des acteurs concernés : chercheurs, professionnels de santé et malades.

FONDATION OB-E

Créée en 2024 avec le Centre spécialisé obésité (CSO) Île-de-France Est

Finance la recherche pour optimiser la prise en charge et la prévention de l'obésité et du surpoids afin d'améliorer l'état de santé et la qualité de vie des patients à travers la création, l'utilisation, l'évaluation et la diffusion d'outils et/ou de méthodologies.

CÉLÉBRER LA RECHERCHE MÉDICALE

La soirée annuelle de la Fondation pour la Recherche Médicale, et sa remise de Prix, constitue l'un des temps forts de la vie de la Fondation. Créés grâce au soutien des philanthropes et testateurs, ces Prix ont distingué 20 lauréats lors de l'édition 2025, organisée le 8 décembre à la Maison de la Chimie à Paris. Dix-huit ont été récompensés pour la qualité de leurs travaux scientifiques, et deux pour leur engagement en faveur du partage des connaissances scientifiques et médicales.

GRAND PRIX FRM 2025 : Patrick Mehlen

PRIX JEANNE-PHILIPPE BÉZIAT :
Emma Dupont

PRIX RACHEL AJZEN ET LÉON LAGOLNITZER :
Martine Cohen-Salmon

PRIX BRIXHAM FOUNDATION :
Ipek Yalcin

PRIX MARIE-PAULE BURRUS :
Carole Escartin

PRIX BERNADETTE ET PIERRE DUBAN :
Hélène Marie

PRIX JEAN-PAUL BINET :
Cécile Denis

PRIX FONDATION GUILLAUMAT-PIEL 1 :
Véronique Minard-Colin

PRIX FONDATION GUILLAUMAT-PIEL 2 :
Valérie Cormier-Daire

PRIX FABRICE LE MOUHAËR :
Patrick Vourc'h

PRIX MAYLIS :
Céline Vallot

PRIX DE LA FONDATION VICTOR ET
ERMINIA MESCLE : Seiamak Bahram

PRIX RAYMOND ROSEN 1 :
Isabelle Fournier

PRIX RAYMOND ROSEN 2 :
Thomas Baumert

PRIX JACQUES PIRAUD :
Irina Gutsche

PRIX ODILE ET GILLES TALDU :
Catherine Postic

PRIX ODETTE ROUANET :
Clara Castelli

PRIX LUCIEN TARTOIS :
Véronique Marguer-Satta

PRIX JEAN BERNARD :
Suzette Delalogue

PRIX CLAUDINE ESCOFFIER-LAMBIOTTE :
Nicolas Demorand

PATRICK MEHLEN

GRAND PRIX 2025

Directeur de recherche de classe exceptionnelle au CNRS et directeur du Centre de Recherche en Cancérologie de Lyon (CRCL), responsable de l'équipe « Apoptose, cancer et développement ». Cofondateur et directeur de Netris Pharma, une start-up de biotechnologies issue de ses travaux de recherche.

« C'est un honneur de recevoir ce Prix de la part de la Fondation, j'associe toute mon équipe de recherche qui a permis, en partant d'une recherche très fondamentale, d'aller vers un possible traitement innovant contre les cancers. Cette distinction revêt une valeur toute particulière pour moi, car elle était également tout à fait inattendue. La FRM, cette belle et grande fondation qui permet de financer une recherche très fondamentale, aide énormément de chercheurs et chercheuses en France, et s'intéresser à notre travail est une marque de confiance exceptionnelle. C'est pour moi un moment particulier où un petit chercheur de province, faisant initialement de la recherche très fondamentale, espère pouvoir apporter par la recherche faite dans son équipe un traitement unique contre la résistance aux traitements anticancéreux actuels. Merci à la FRM ! »

Biologiste cellulaire, il est reconnu internationalement pour sa découverte, en 1998, des « récepteurs à dépendance ». Situés à la surface des cellules, ces récepteurs fonctionnent grâce à des protéines appelées « ligands » : la fixation du ligand déclenche un signal de

survie et de prolifération, tandis que son absence induit un signal de mort cellulaire. La survie d'une cellule dépend donc directement de la présence de son ligand. À partir de cette découverte, Patrick Mehlen et son équipe ont identifié la plupart des récepteurs à dépendance connus à ce jour et ont progressivement élucidé les mécanismes de mort cellulaire qu'ils induisent. Leurs travaux ont mis en évidence leur rôle dans le développement embryonnaire, notamment dans la formation du système nerveux, mais aussi dans le cancer lorsque le mécanisme de mort cellulaire est détourné.

Au Centre de lutte contre le cancer Léon Bérard à Lyon, son équipe oriente ses recherches vers les mécanismes de progression tumorale. Les travaux se concentrent alors sur les récepteurs à dépendance dont le ligand est une protéine, nommée « Nétrine-1 ». Les chercheurs montrent que les cancers agressifs progressent en contournant le signal de mort cellulaire qui est normalement déclenché en l'absence de ce ligand. Elles produisent ensuite elles-mêmes la « Nétrine-1 » pour assurer la survie des cellules cancéreuses, notamment à l'origine des métastases. Cette découverte conduit à la création de Netris Pharma, société dédiée au développement d'anticorps capables de bloquer l'interaction entre la Nétrine-1 et ses récepteurs. Cet anticorps, qui vise à renforcer l'efficacité des traitements existants, est aujourd'hui évalué dans plusieurs essais cliniques de phase 2 dans différents cancers, notamment de l'endomètre, du col de l'utérus, du pancréas et du foie, avec des résultats préliminaires encourageants en combinaison avec les traitements standards.

DES MÉCÈNES AU CŒUR DES ENJEUX DE SANTÉ

NOS GRANDS MÉCÈNES



ILS NOUS SOUTIENNENT AUSSI

Agence CCC / Agipi / Albingia / Althémis / Association Collectif Solidarité / Association Uriel / Association Vivre Comme Avant / Bioaster / Bougeez contre la SLA / Boursorama / Centralpose / Copley May Foundation / DB Fondation / Émile Hermès SAS / Fonds de dotation Banijay Group / Fondation Blanchecape / Fondation Donase / Fondation Germaine Revel / Fondation GT Merian / Fondation Jeanne Dejour / Fondation JM Bruneau / Fondation Le Roch-Les Mousquetaires / Fondation Montpensier / Fondation Point Vision / Fondation Roland Grillet / Fondation Schlumberger pour l'Éducation et la Recherche / Fonds de Dotation Rondeau / Groupama / HEM Stiftung / Heppner / HSBC Assurances / Império Assurances / Le Cherche Midi éditeur / Micronor / Milléis Banque / Orano LEA / Sarstedt France / Seino Vision / Sicame Group / SIER Constructeur / Sodexo Live! / Sodexo Sports et Loisirs / Turenne Capital / Umanis / Valentino Garavani – Giancarlo Giammetti Foundation, Liechtenstein

NOS PARTENAIRES MÉDIAS



© Sébastien Soriano / Hignarphoto

« Face aux grands défis de santé publique, soutenir la recherche est une responsabilité collective. Le soutien que nous apportons à la Fondation pour la Recherche Médicale nous permet d'accompagner des travaux scientifiques innovants, notamment sur l'impact de l'environnement dans le développement du cancer du sein. En associant intelligence artificielle, recherche de pointe et engagement humain, ces projets ouvrent des perspectives concrètes pour mieux prévenir et mieux soigner. »

**DANIEL
BAAL**

Président du Crédit Mutuel
Alliance Fédérale

ILS S'ENGAGENT BÉNÉVOLEMENT À NOS CÔTÉS

Acteurs clés sur le terrain, les bénévoles des 13 comités régionaux de la Fondation pour la Recherche Médicale jouent un rôle essentiel dans le soutien à la recherche. À travers l'organisation d'événements, la création de partenariats locaux et des rencontres avec les chercheurs, ils renforcent la visibilité de la Fondation et mobilisent des ressources au plus près des territoires.



12^e Marche des Roses en Normandie

Le 5 octobre 2025, l'association Roses en Baie a réuni des milliers de marcheurs et marcheurs pour la 12^e édition de sa Marche des Roses à Avranches (Manche) ! Une mobilisation excep-

tionnelle lors d'Octobre Rose qui a permis un don de 40 000 € en soutien aux chercheurs dans leur lutte contre le cancer du sein.

Sport et solidarité au rendez-vous du semi & 10 km de Bordeaux

Le 9 novembre 2025, les rues du centre-ville bordelais ont accueilli près de 25 000 coureurs lors des 10 km et du semi-marathon. Un événement qui a fait se conjuguer



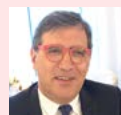
sport et solidarité pour faire avancer la recherche médicale avec 1 € par dossard reversé à la FRM ! Ce don exceptionnel de 25 000 € a permis de soutenir des projets de recherche essentiels pour mieux comprendre, prévenir et traiter toutes les maladies.



Geneviève Tachon
Auvergne-Rhône-Alpes / Lyon



Alain Cohen-Boulakia
Occitanie / Languedoc-Roussillon



François Motty
Grand Est / Lorraine



Dario Mougel
PACA / Marseille



Françoise Werckmann
Grand Est / Strasbourg



Jean-Laurent Terrazoni
PACA / Nice



Béatrice Stievenard
Hauts-de-France / Lille



Marie-Michelle Bastard
Occitanie / Toulouse



Philippe Rives
Normandie



Mélyssa Tom
Paris



Philippe Cruette
Nouvelle-Aquitaine / Bordeaux



Céline Saint-Martin
Yvelines



Gérard Batut
Nouvelle-Aquitaine / Poitou-Charentes

Une immersion au cœur de la recherche à travers la France

Au cœur des territoires, les équipes bénévoles de la FRM se font le trait d'union entre le grand public, les donateurs et les chercheurs partout en France.

En 2025, les équipes bénévoles de la FRM à Bordeaux et Strasbourg ont célébré l'excellence de la recherche médicale au cours de deux soirées dédiées aux lauréats chercheurs de leur région.

En Occitanie, nos comités régionaux ont invité mécènes et partenaires à découvrir les projets financés par la FRM au sein de l'Institut Toulousain des Maladies Infectieuses et Inflammatoires (INFINITY) et du Biocentre du Lunaret Montpellier (BIOLuM), deux laboratoires à la pointe de l'innovation.



DES AMBASSADEURS DURABLEMENT MOBILISÉS

Depuis de nombreuses années, la FRM bénéficie du soutien précieux de personnalités engagées qui mettent leur notoriété au service de la recherche médicale. En relayant la parole des chercheurs et des patients, en partageant leur expérience ou en donnant de leur temps et de leur visibilité, ils contribuent à sensibiliser le grand public et à faire progresser la recherche médicale.

Les chroniques de Thierry Lhermitte

Thierry Lhermitte, parrain de la FRM, intervient chaque mois sur les ondes de France Inter, dans la chronique santé de l'émission *Grand bien vous fasse !* présentée par Ali Rebeihi. Pour chacune de ses chroniques, il se rend dans les laboratoires, à la rencontre des chercheurs, et se plonge au cœur des projets de recherche soutenus par la FRM. Son ambition : transmettre la science, partager avec les auditeurs les avancées de la recherche médicale et mettre en lumière les femmes et les hommes qui la font progresser au quotidien.

► Réécoutez les chroniques sur France Inter



La 8^e campagne de mobilisation pour la recherche contre Alzheimer

Du 16 au 22 septembre 2025, la Fondation a renouvelé pour la 8^e année consécutive, sa grande campagne nationale de mobilisation pour la recherche contre la maladie d'Alzheimer, en partenariat avec TF1, France Télévisions, M6 et Canal +. Portée par Thierry Lhermitte, Laury Thilleman, Matt Pokora, Élie Semoun et Tom Villa, la campagne a bénéficié d'un large relais médiatique afin de sensibiliser le grand public aux avancées de la recherche et d'encourager les dons en faveur de la

recherche médicale. Grâce à la mobilisation de tous, plus de 1,6 million d'euros ont été collectés pour soutenir des projets prometteurs contre la maladie d'Alzheimer. Merci !



Thierry Lhermitte



Nagui



Isabelle Carré



Marc Levy



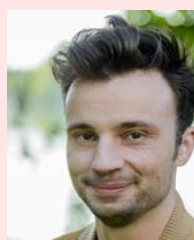
Marina Carrère
d'Encausse



Clotilde Courau



Élie Semoun



Tom Villa



Laury Thilleman



Matt Pokora



Virginie Grimaldi





UN IMPACT
CONCRET
AU SERVICE DE
LA RECHERCHE

Nos engagements se traduisent en résultats concrets, décisifs et mesurables. En 2025, notre action a permis de soutenir la recherche sur l'ensemble du territoire, de faire évoluer ses dispositifs d'accompagnement au plus près des besoins et de contribuer à inscrire la recherche dans une démarche toujours plus responsable.

JANVIER

Nouveaux programmes prioritaires

Lancement de deux nouveaux appels à projets thématiques répondant à des enjeux de santé publique majeurs : « Reproduction et fertilité » et « Maladies chroniques inflammatoires ».

14 projets financés pour 6,3 millions d'euros sur ces deux appels à projets.

FÉVRIER

Avancée scientifique

« Métabolisme : cibler les cellules vieillissantes », *Nature Aging*, février 2025.

Financement FRM 2023 attribué à Manon Bourniret



© DR

MARS

La FRM s'affiche en France

Campagne d'affichage dans toute la France offerte par notre partenaire JCDecaux, donnant ainsi une belle visibilité à notre mission.

AVRIL

Asthme et pollution : la chronique santé de Thierry Lhermitte

Thierry Lhermitte, parrain de la FRM, s'est rendu dans un laboratoire pour découvrir un projet soutenu par la Fondation visant à protéger les adolescents asthmatiques de la pollution de l'air. Cette rencontre a fait l'objet de sa chronique santé mensuelle diffusée sur France Inter.

MAI

Avancée scientifique

« Cancer : le fer, nouvelle arme contre les cancers les plus agressifs », *Nature*, 7 mai 2025.

Financement FRM 2014 attribué à Raphaël Rodriguez



JUIN

Impact des polluants chimiques sur la santé : la FRM alerte

À l'occasion de la Journée mondiale de l'environnement, le 5 juin, la Fondation pour la Recherche Médicale lance un appel urgent aux pouvoirs publics à travers la publication d'une tribune parue sur le site de *L'Express* (plus d'infos page 16).

JUIN

Formation des chercheurs à l'encadrement de leurs équipes

Douze chercheurs lauréats de la FRM ont été reçus pour une session dédiée à l'encadrement des jeunes chercheurs afin de leur offrir des outils concrets pour mieux fédérer et accompagner leurs équipes.

JUILLET/AOÛT

Avancée scientifique

« Covid long : une infection persistante dans le cerveau et des modifications du fonctionnement des neurones », *Nat Commun*, 22 juillet 2025.

Financement FRM 2021 accordé à **Guilherme Dias de Melo**



NOVEMBRE

Les 20 ans du label « Équipes FRM »

La Fondation pour la Recherche Médicale célèbre les 20 ans de cet appel à projets devenu depuis une référence incontournable pour la communauté scientifique française.

Le Splendid soutient la recherche

La troupe du Splendid remet un chèque de 231 000 euros à la FRM sur le plateau de *C à vous* (France 5), issu des ventes du livre *Le Splendid par le Splendid* paru en 2024.



© DR

SEPTEMBRE

Mobilisation pour la recherche contre Alzheimer

Tous nos ambassadeurs se sont réunis pour notre nouvelle campagne de mobilisation nationale contre la maladie d'Alzheimer. Merci à tous les donateurs, bénévoles, partenaires, ainsi qu'aux groupes TF1, France Télévisions, M6 et Canal+ pour leur soutien.

8,2 millions d'euros collectés depuis 2018 pour soutenir la recherche sur cette maladie



© DR

Taratata au profit de la recherche contre le cancer

La FRM a été bénéficiaire de la 600^e émission 100 % live de *Taratata* et du concert unique *Florent Pagny fait son Taratata*. Présentés par Nagui et retransmis sur France 2, ces deux épisodes ont permis de collecter 712 000 € au profit de la lutte contre le cancer.



© France 2

OCTOBRE

Un recueil au bénéfice de la recherche médicale

Parution du *Chien d'Ulysse et autres récits*, recueil signé Baptiste Beaulieu, médecin généraliste, et Laure de Chantal, dont une partie des droits d'auteur a été cédée à la FRM.

Octobre rose

Dans le cadre de notre mobilisation pour la santé des femmes, notre émission *CHECKPOINT*, diffusée sur Twitch et animée par Jean Massiet, a été consacrée à l'endométriose, sensibilisant plus de 12 500 personnes.

DÉCEMBRE

Soirée annuelle de la FRM

Le 8 décembre 2025, près de 500 personnes se sont réunies à la Maison de la Chimie à Paris pour honorer les 20 lauréats des Prix de la FRM 2025 et célébrer la recherche médicale.

La recherche fait vivre !

C'est le nom de notre campagne de mobilisation de la fin d'année, diffusée à la télévision, à la radio et en digital pour la troisième année consécutive. Merci à tous ceux qui soutiennent la recherche médicale à nos côtés.



© DR

ORIGINES ET EMPLOIS DES RESSOURCES

L'ORIGINE DES RESSOURCES

100 % des ressources de la FRM sont d'origine privée.

96,4 % sont des ressources directement issues de la générosité du public.

Répartition des ressources inscrites au compte de résultat en 2025

Ressources liées à la générosité du public

96,4 %

75 321 549 €



Autres ressources non directement liées à la générosité du public

3,6 %

278 672 €

TOTAL DES RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN 2025

Legs, donations et assurances-vie

61,7 %

46 470 219 €



Mécénat

3,5 %

2 635 193 €

Autres produits liés à la générosité du public

10,1 %

7 618 165 €

Dons manuels

24,7 %

18 597 972 €

LES EMPLOIS DE L'EXERCICE

81,8 % des dépenses de la FRM concernent sa mission sociale.

Répartition des emplois inscrits au compte de résultat en 2025

Mission sociale

81,8 %

61 805 343 €



Frais de fonctionnement

4,1 %

3 066 396 €

Frais de recherche de fonds

14,2 %

10 698 619 €

LA MISSION SOCIALE 2025 SE DÉCOMPOSE COMME SUIT :

Attributions scientifiques

95,2 %

58 821 248 €



Frais directs de fonctionnement

2 %

1 207 028 €

Information scientifique

2,2 %

1 338 051 €

Évaluation scientifique

0,7 %

439 014 €

SOUTENIR LA RECHERCHE SUR L'ENSEMBLE DES PATHOLOGIES...

En 2025, les neurosciences ont représenté la discipline la plus soutenue, avec 19,7 % du montant total alloué. La part de projets de recherche fondamentale, de recherche interdisciplinaire ou présentant des applications dans d'autres disciplines médicales reste en 2^e place avec plus de 14,5 % des financements. La proportion des projets dans

les domaines du métabolisme, de l'endocrinologie, de la fertilité et de la reproduction a fortement progressé, et représente 13,4% des financements. Cette évolution s'explique par la mise en place d'appels à projets dédiés aux sujets de l'inflammation dans les maladies chroniques, et de la fertilité et la reproduction.

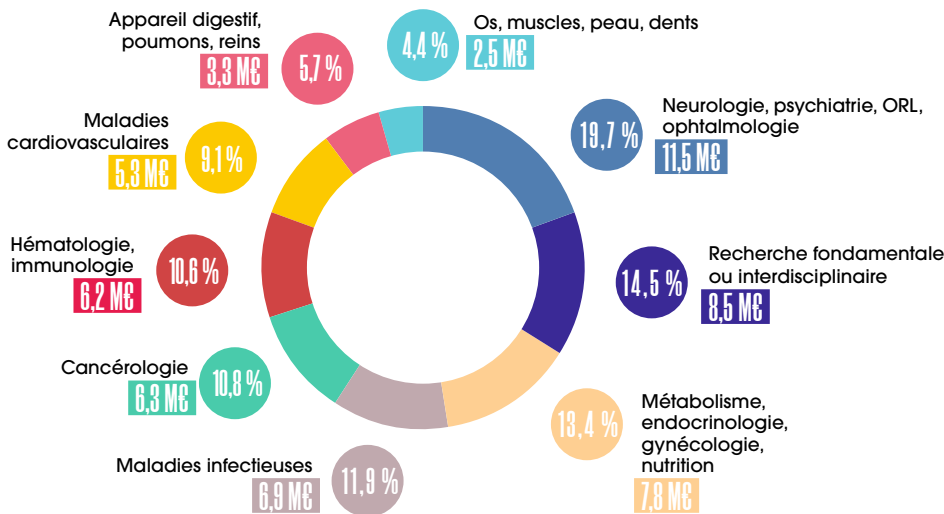
58,8 M€

alloués à la recherche en 2025.

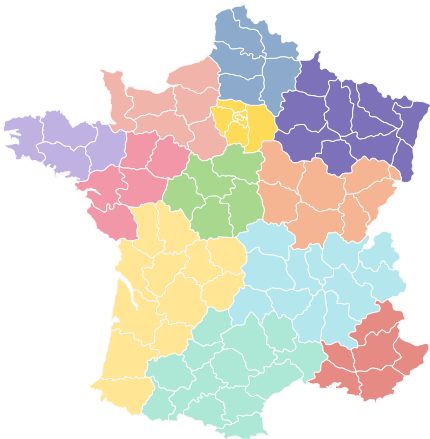
427

nouveaux projets de recherche soutenus.

Attributions 2025 par ensemble de grandes disciplines scientifiques et médicales



...ET AUPRÈS DE TOUS LES LABORATOIRES PUBLICS DE FRANCE



Ces chiffres correspondent à l'ensemble des engagements nets de recherche 2025, déduction faite des renoncations (non-utilisation partielle ou totale du financement attribué en 2025 ou avant 2025). Les répartitions par thématiques et lieux intègrent l'activité des fondations abritées de chercheurs. En revanche, la répartition par régions exclut uniquement l'activité liée à la clôture de la fondation abritée pour la recherche sur les AVC qui entraîne un engagement direct et unique de ses fonds disponibles (1 496 k€) vers une nouvelle structure de financement de la recherche avant de la redistribuer vers de futurs laboratoires partout sur le territoire national à partir de 2026.

TISSER DES LIENS, DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES, ACCÉLÉRER LA RECHERCHE

Les grandes avancées scientifiques se construisent collectivement. La Fondation pour la Recherche Médicale accompagne les chercheurs bien au-delà du soutien financier, en favorisant les échanges et la montée en compétences au sein d'une communauté scientifique dynamique.

Chaque année, la Fondation pour la Recherche Médicale finance plusieurs centaines de projets dans des disciplines variées, partout en France. Cette diversité crée un terrain unique : pour en valoriser le potentiel et favoriser les liens entre chercheurs, nous déployons plusieurs dispositifs d'accompagnement afin de rassembler une véritable communauté de chercheurs, de faire émerger des collaborations fécondes, des axes de réflexion communs et des avancées décisives.

Pour maintenir un lien continu avec nos lauréats, nous nous appuyons notamment sur notre plateforme Alumni, qui propose un calendrier des appels à projets, résumés de projets ainsi que des inscriptions aux formations. Notre newsletter mensuelle « Un gramme de science » prolonge ce lien en mettant en lumière publications, opportunités et dernières actualités.

“ Depuis le début de ma collaboration avec la FRM, cette fondation m'a considérablement aidé à renforcer et à développer mes travaux de recherche, avec une relation fondée sur la confiance, ce qui est essentiel. La FRM a aussi été déterminante pour accompagner la carrière des jeunes chercheurs de l'équipe, en leur donnant la liberté de développer des recherches risquées mais innovantes et hors des sentiers battus. Elle a aussi accompagné de façon très positive les étudiants en thèse et a été un facteur de succès pour la suite de leur carrière scientifique. »

Philippe Vernier, lauréat équipe FRM 2017



© Franck Beloncle

Enfin, notre communauté Facebook constitue un espace informel qui permet aux chercheurs de partager autour des publications récentes, des appels à projets ou des offres d'emploi. Nous réunissons également nos lauréats issus de disciplines et d'horizons variés lors de colloques dédiés, véritables espaces d'échange où chercheurs confirmés et jeunes talents partagent leurs avancées, confrontent leurs hypothèses et enrichissent leurs réflexions. Ces rencontres favorisent l'émergence de collaborations inédites et contribuent à accélérer les progrès de la recherche. Nous investissons enfin dans leur montée en compétences et la professionnalisation des parcours, à travers des formations au management ou liées à la transition écologique de la recherche. Cette démarche, qui traduit notre engagement en faveur d'une science plus responsable, s'accompagne de sessions de retour d'expérience destinées à en renforcer l'efficacité dans la durée.

Chiffres clés 2025

1155

comptes actifs sur la plateforme Alumni (+ 3,4 % vs 2024)

11

newsletters produites
6025 chercheurs inscrits

861

membres de la communauté Facebook (+ 5 %)

166

responsables d'équipe ou encadrants formés depuis 2019

16

lauréats formés à la transition écologique en 2025

VERS UNE RECHERCHE PLUS OUVERTE ET PLUS RESPONSABLE



© Franck Beloncle

En 2025, la Fondation pour la Recherche Médicale a franchi trois étapes majeures dans son engagement pour la science ouverte : la mise en place de nouvelles exigences auprès de chercheurs soutenus, son adhésion au chapitre français de la Coalition pour l'Avancement de l'Évaluation de la Recherche (CoARA) et l'abandon des bases de données bibliographiques payantes au profit de bases ouvertes.

Vers une science plus ouverte

Le partage des connaissances et des données scientifiques est essentiel pour faire avancer la recherche. Depuis plusieurs années, la Fondation pour la Recherche Médicale met en place une politique ambitieuse de science ouverte afin de favoriser la circulation des savoirs, de faciliter la réutilisation des données par d'autres chercheurs et de renforcer la transparence de l'action scientifique auprès du grand public. Dans cet objectif, nous partageons les données de nos projets sur le site data.gouv.fr et participons activement au réseau science ouverte des principales agences de financement françaises*. En 2025, nous avons renforcé nos exigences : les chercheurs que nous soutenons doivent désormais rendre leurs publications accessibles gratuitement et sont encouragés à privilégier des revues en accès ouvert, à conserver la maîtrise de leurs droits d'auteur et, lorsque cela est pertinent, à rendre disponibles les outils numériques associés à leurs recherches.

Repenser l'évaluation de la recherche avec CoARA

En juillet 2025, la FRM a rejoint le chapitre national français de la Coalition pour l'Avancement de l'Évaluation de la Recherche (CoARA), qui rassemble 41 organisations : universités, organismes de recherche, agences. L'objectif : faire évoluer l'évaluation scientifique pour mieux prendre en compte la diversité des pratiques de recherche en incluant l'interdisciplinarité ou les pratiques de science ouverte par exemple. Cette participation offre à la FRM un espace d'échange sur les bonnes pratiques et renforce les synergies avec les autres acteurs du financement de la recherche en France.

S'appuyer sur des bases ouvertes

La Fondation utilise désormais des bases de données ouvertes pour suivre et analyser les publications scientifiques liées aux recherches qu'elle finance. Ce choix réduit notre dépendance à des

Publications 2025

1082
articles publiés

83,7 %
en accès ouvert

30,5 %
dans le top 10 des plus cités de leur domaine

outils payants contrôlés par des acteurs privés. Il lui permet aussi de mieux maîtriser nos données, de construire nos propres indicateurs d'impact et de contribuer à une information scientifique plus transparente.

Au-delà de notre mission de financement, le partage des connaissances est pour nous un maillon essentiel pour faciliter le progrès médical, au bénéfice de tous.

* L'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), l'ANRS Maladies infectieuses émergentes (ANRS MIE), l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses) et l'Institut national du cancer (INCa).





GARANTIR LA TRANSPARENCE

Portée par la générosité du public, la Fondation pour la Recherche Médicale est un acteur incontournable du financement de la recherche médicale publique en France. Dans le respect des engagements pris auprès de ses donateurs et des volontés exprimées, elle garantit la transparence de l'origine de ses ressources et leur gestion rigoureuse. Une exigence de transparence qui guide l'ensemble de son action.



ÉVELYNE RATTE

Présidente du Comité
financier et d'audit

Entièrement financée par l'appel à la générosité publique, la Fondation pour la Recherche Médicale a confirmé en 2025 sa place incontournable dans le soutien à la recherche biomédicale française. Dans un contexte global pourtant moins favorable à la générosité publique, la fidélité de ses donateurs lui a permis de renforcer une nouvelle fois son engagement au service des chercheurs et du progrès médical.

Une collecte en hausse, reflet d'une confiance renforcée

L'année 2025 confirme la dynamique de progression de la générosité publique en faveur de la Fondation pour la Recherche Médicale. Cette mobilisation constante de nos donateurs, testateurs, mécènes et partenaires a permis de renforcer notre action au service de la recherche biomédicale en France. Au nom du Comité, je tiens à leur adresser nos sincères remerciements.

Le total des produits de l'exercice 2025 a atteint 81,8 M€, soit une hausse de 7,5 % par rapport à 2024, et confirme la place croissante de la générosité publique dans le financement de la Fondation (96,4 %, contre 96,1 % en 2024). Cette dynamique est portée par la hausse des libéralités (+0,2 M€) et des dons manuels (+1,8 M€). La collecte auprès du grand public franchit ainsi le seuil des 15 M€, tandis que le nombre de donateurs actifs repart à la hausse (+3,3 %), dépassant désormais les 151 000 soutiens : dans un contexte où le nombre de donateurs tend à reculer dans le secteur de la générosité publique, cette évolution nous touche particulièrement et témoigne de la confiance qui nous est accordée.

Un soutien à la recherche porté à un niveau record et pleinement priorisé

En 2025, la Fondation pour la Recherche Médicale a soutenu 427 projets de recherche pour un montant total d'aides distribuées aux chercheurs historique de près de 59 M€, en hausse de 15 % par rapport à 2024. Ce résultat tient compte de l'activité des fondations abritées de chercheurs, notamment de la clôture en 2025 de la Fondation pour la recherche sur les AVC qui a conduit au transfert de ses fonds vers une nouvelle structure de financement. Au-delà de cet événement exceptionnel, cette progression reflète notre volonté constante d'accompagner une recherche médicale française d'excellence sur tout son continuum et dans toutes les disciplines.

La part des dépenses consacrées aux missions sociales atteint 81,8 % du total des emplois, contre 81 % en 2024. La priorité donnée au financement de la recherche demeure donc pleinement confirmée, avec une hausse maîtrisée des frais de fonctionnement et des frais de recherche de fonds nécessaires pour accompagner la croissance de la Fondation.



***L'année 2025 confirme
la dynamique de
progression de la
générosité publique en
faveur de la Fondation
pour la Recherche
Médicale. »***

Un pilotage rigoureux au service d'un impact pérenne et d'une stratégie ambitieuse

L'exercice 2025 dégage un excédent de 1,6 M€, permettant de revaloriser la dotation statutaire et de maintenir nos réserves de soutien aux programmes de recherche pour pallier toute éventualité ou événement exceptionnel, conformément à la décision du Conseil de surveillance.

La Fondation pour la Recherche Médicale a également engagé son nouveau plan stratégique à horizon 2030, qui marque une nouvelle étape pour son développement : consolider son positionnement au sein de l'écosystème de recherche médicale français et porter son soutien annuel à 80 M€ afin de financer plus de 500 projets de recherche. Dans cette continuité stratégique, et grâce à l'engagement de ses équipes et de ses partenaires, la Fondation poursuivra son action avec détermination et ambition pour accompagner durablement les progrès de la recherche médicale et leurs bénéfices pour les patients.

L'ESSENTIEL DE L'ORIGINE ET DE L'EMPLOI DES RESSOURCES

- Total des ressources de la FRM en 2025 : 75321 549 € – dont 100 % d'origine privée et 96,4 % issus directement de l'appel à la générosité du public.
- Total des ressources employées en 2025 : 61 805 343 € – 81,8 % de ces dépenses affectées à la mission sociale (hors opérations exceptionnelles).
- Total des ressources issues directement de la générosité du public utilisées et collectées en 2025 ou sur les années antérieures : 74 471 154 € – soit 98,9 %.



© Franck Beloncle

UNE POLITIQUE DE RÉSERVE POUR GARANTIR LA CONTINUITÉ DE NOTRE SOUTIEN À LA RECHERCHE

Maxime **Molina**

Président du Directoire de la Fondation
pour la Recherche Médicale

« Afin d'assurer aux chercheurs la stabilité des financements qui leur sont attribués, la Fondation pour la Recherche Médicale applique une politique de réserves validée par son Conseil de surveillance. Concrètement, une partie des ressources est mise en réserve afin de couvrir l'équivalent de six mois d'activité scientifique, sur la base du budget prévisionnel de l'année à venir. Ces réserves comptables constituent une garantie de continuité : elles permettent à la Fondation d'honorer les subventions déjà engagées, même en cas d'imprévu économique, de baisse ponctuelle des dons ou de contexte exceptionnel. Cette gestion prudente et responsable répond à un double engagement : protéger les projets de recherche soutenus dans la durée et assurer aux donateurs que chaque financement accordé pourra être mené à son terme dans les meilleures conditions. »

Des procédures qui assurent la bonne utilisation des fonds

Les fonds recueillis par la Fondation pour la Recherche Médicale sont attribués par des jurys scientifiques composés de chercheurs reconnus :

- son Conseil scientifique composé de 32 chercheurs bénévoles, représentant toutes les disciplines médicales et scientifiques, évalue et sélectionne les projets de recherche du programme généraliste ;
- des Comités scientifiques *ad hoc*, composés d'experts bénévoles des domaines de recherche concernés, sont constitués pour évaluer et sélectionner les projets de recherche des programmes thématiques.



Transparence et contrôle

La Fondation pour la Recherche Médicale veille à la bonne utilisation des dons qu'elle reçoit. Ses comptes sont certifiés tous les ans par un commissaire aux

comptes indépendant.

Elle est labellisée par le Don en Confiance (organisme d'agrément et de contrôle des associations faisant appel à la générosité du public) et publie chaque année son rapport d'activité et ses comptes sur www.frm.org ainsi que sur le site du Journal Officiel des Associations.

PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

EN MILLIERS D'EUROS	2025	2024	VARIATION		DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	
					COLLECTÉES	AFFECTÉES
RESSOURCES ISSUES DE L'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	75 322	72 143	3 179	4,4 %	75 322	-
Dons, legs et mécénat	67 703	65 964	1 739	2,6 %	67 703	
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	7 618	6 179	1 439	23,3 %	7 618	
AUTRES RESSOURCES PRIVÉES	2 787	2 897	- 110	-3,8 %		-
Partenariats avec d'autres fondations	2 344	2 549	-205	-8 %		
Autres produits non liés à la générosité du public	443	348	95	27,2 %		
TOTAL DES RESSOURCES	78 108	75 040	3 068	4,1 %	75 322	-
Subventions et autres concours publics	0	0	0		0	
Reprises sur provisions et dépréciations	457	414	43	10,4 %	457	
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	3 191	631	2 559	405,5 %	3 191	
TOTAL DES PRODUITS	81 756	76 086	5 671	7,5 %	78 969	-
DÉPENSES DE MISSIONS SOCIALES	61 805	53 602	8 204	15,3 %		51 053
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	10 699	9 757	942	9,7 %		9 425
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	3 066	2 806	260	9,3 %		2 673
TOTAL DES EMPLOIS	75 570	66 165	9 405	14,2 %		63 150
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 119	426	693	162,8 %		1 119
IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	72	46	26	56,6 %		0
REPORT EN FONDS DÉDIÉS	3 379	4 834	- 1 455	-30,1 %		3 379
TOTAL DES CHARGES	80 140	71 471	8 669	12,1 %		67 649
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 616	4 615	-2 999	-65 %	11 321	

Les ressources de la Fondation ont augmenté de 3,1 M€ (+4,1 %) en 2025 par rapport à 2024, croissance portée par les contributions des dons, legs et mécénat (+1,7 M€) et par les autres produits liés à la générosité du public concernant les produits financiers des placements réalisés (+1,4 M€) ; les partenariats avec les autres fondations hors mécénat diminuent légèrement (-0,2 M€).

Les autres produits non liés à la générosité du public sont issus de contributions d'entreprises (en baisse de 0,2 M€ vs 2024) et de l'exploitation de la Maison de la Recherche qui est en croissance de 0,1 M€ par rapport à l'an dernier, du fait notamment de la revalorisation du contrat avec la Sodexo.

100 % de nos ressources sont d'origine privée, dont 99,4 % issues de notre recherche de fonds et 92,1 % de l'appel strict à la générosité du public.

Le total des produits de l'année inclut également l'utilisation des fonds dédiés et la reprise de provisions, les premiers étant en augmentation de 2,6 M€ par rapport à 2024 (la reprise de provision étant similaire à l'an dernier).

Les emplois 2025 ont augmenté de 9,4 M€ par rapport à 2024, dont les dépenses consacrées aux missions sociales qui augmentent fortement à +8,2 M€ (+15,3 %) ainsi que les frais de recherche de fonds de +0,9 M€ (+9,7 %).

Les frais de fonctionnement augmentent de +0,3 M€ (+9,3 %) conformément aux objectifs budgétaires de l'année.

La part des dépenses consacrées à notre mission sociale représente 81,8 % du total de nos dépenses, comparative-ment à 81 % en 2024.

Le total des charges de l'année est complété par les impôts sur la partie sectorisée et le report de ressources en fonds dédiés pour utilisation dans les années futures. Ce report diminue de 1,4 M€ par rapport à 2024 : des produits significatifs reçus en 2024 sont venus alimenter des fonds disponibles pour des fondations de mécènes et des subventions spécifiques l'an dernier. Ce phénomène ne s'est pas reconduit dans les mêmes proportions en 2025.

La différence entre les produits et les charges constatée durant l'année constitue un excédent de 1,6 M€ (-3 M€ par rapport à 2024) qui permet de revaloriser en raison de l'inflation les dotations et d'augmenter les réserves pour financement de nos programmes de recherche dans le futur (cf. bilan).

BILAN SIMPLIFIÉ APRÈS AFFECTATION DU RÉSULTAT

ACTIF NET (en milliers d'euros)	2025	2024	PASSIF NET	2025	2024
ACTIF IMMOBILISÉ	54 674	59 692	FONDS PROPRES ET RÉSERVES	107 704	106 556
			Dotations	70 149	69 595
			Écart de réévaluation	6 892	6 893
			Réserve des programmes de recherche pluriannuels futurs	30 661	30 068
			Report à nouveau	0	0
			FONDS DÉDIÉS ET REPORTÉS	94 486	90 717
			FONDS REPORTÉS	85 845	82 387
			FONDS DÉDIÉS	8 641	8 330
ACTIF CIRCULANT	269 003	262 191	DETTES	121 211	124 321
			Dettes envers les chercheurs	77 044	68 963
			Autres dettes	44 167	55 358
			PROVISIONS	275	289
TOTAL DE L'ACTIF	323 677	321 883	TOTAL DU PASSIF	323 677	321 883
ENGAGEMENTS REÇUS	25 193	23 371	ENGAGEMENTS DONNÉS	5 005	7 347

L'actif immobilisé correspond au patrimoine immobilier de la FRM composé de son siège social et des biens immobiliers légués devant – selon les volontés testamentaires – être conservés ou destinés à être vendus pour soutenir des projets de recherche. Le total net à fin 2025 s'élève à 54,7 M€, dont 32,5 M€ pour les seuls legs et donations.

L'actif circulant correspond majoritairement au patrimoine financier de la Fondation, dont 85,8 M€ correspondant à des actifs financiers adossés aux différentes dotations; 120,1 M€ représentant les actifs financiers adossés à des engagements de recherche qui restent à être versés conformément à l'avancée des projets; 55,9 M€ représentent des créances issues des libéralités comptabilisées restant à réaliser; 7,3 M€ d'autres créances et charges constatées d'avance.

Les engagements reçus hors bilan sont des legs et autres libéralités en cours d'acceptation par la FRM et non encore reçus, des contrats d'assurance-vie dont la FRM a eu connaissance et pour

lesquels les versements sont à venir, l'engagement jusqu'en 2032 à venir d'une fondation privée.

Les fonds propres et réserves sont composés essentiellement des dotations (dotation statutaire initiale et revalorisée régulièrement 42,8 M€; autres dotations consommables ou non, 25,7 M€) et des réserves pour financer les programmes de recherche dans le futur. Elles s'élèvent à 30,7 M€ après affectation du résultat ce qui représente six mois d'activité prévisionnelle conformément aux objectifs fixés par le Conseil de surveillance.

Les fonds dédiés s'élèvent à 8,6 M€ et correspondent à des ressources qui n'ont pu encore être utilisées conformément aux souhaits des donateurs et le seront dans le futur.

Les dettes à hauteur de 121,2 M€ représentent majoritairement les engagements scientifiques pris par la Fondation et dont les financements restent à verser en fonction des échéanciers convenus. En 2025, le résultat excédentaire de 1,6 M€ a été affecté à la

revalorisation des dotations (+0,4 M€ à la dotation statutaire; +0,2 M€ aux autres dotations avec et sans droit de reprise), aux fonds dédiés des dotations (0,3 M€) ainsi qu'aux réserves pour les programmes de recherche futurs (+0,7 M€) pour atteindre l'objectif de six mois d'activité prévisionnelle.

La solidité et la transparence financière sont une priorité pour la FRM. Le suivi régulier et le bon fonctionnement de sa gouvernance lui permettent de veiller à la transparence de l'origine de ses fonds et à la bonne utilisation des dons. Ses comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes indépendant. La FRM est labellisée par le Don en Confiance sans discontinuité depuis 1990.

Les comptes 2025 dans leur version intégrale sont disponibles sur le site www.frm.org ou sur demande auprès du service des relations donateurs, par courrier ou par téléphone au : **01 44 39 75 76**, ainsi que sur le site du Journal Officiel des Associations.



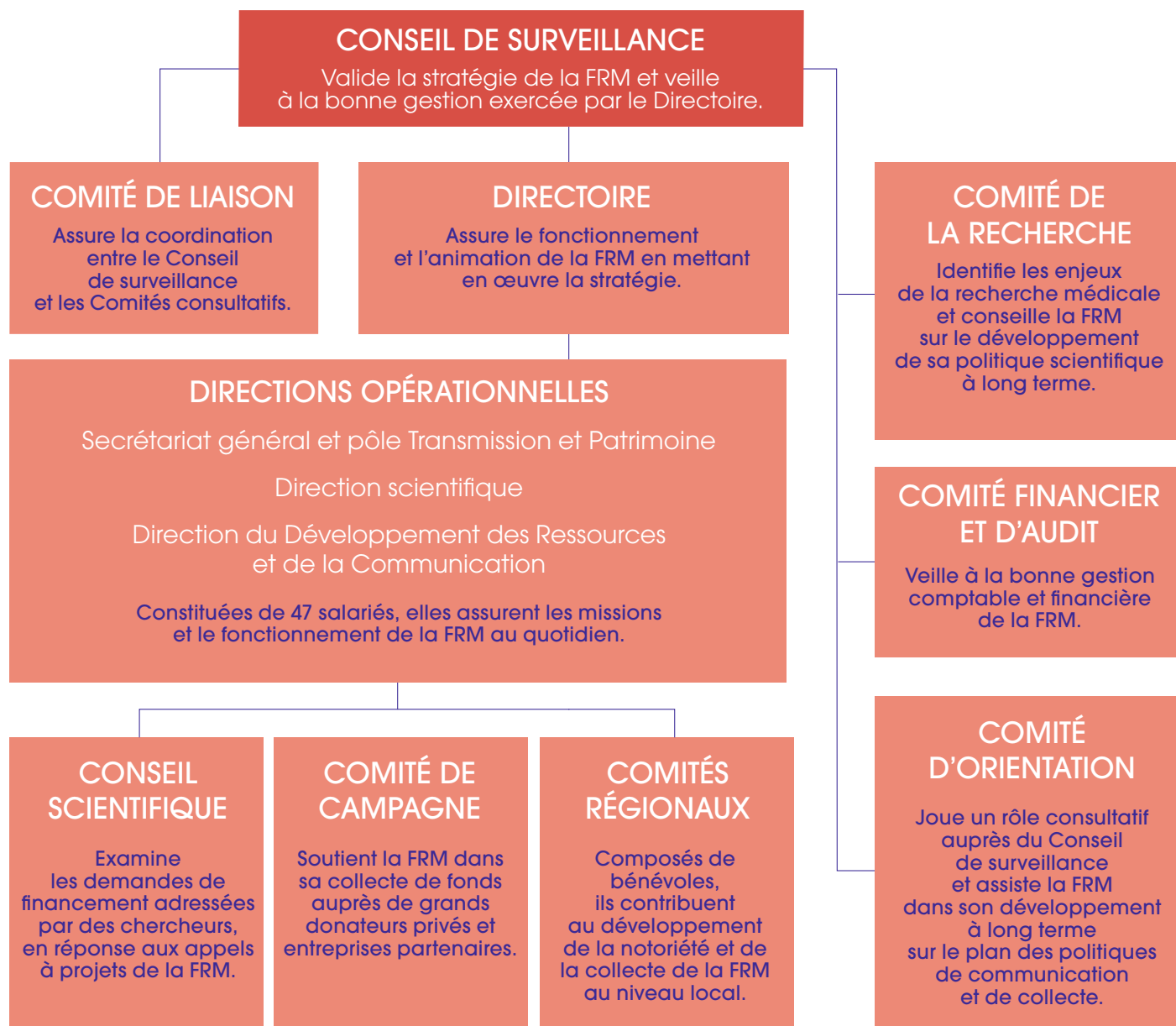


GOUVERNANCE : UN PILOTAGE RIGOUREUX

La gouvernance de la Fondation pour la Recherche Médicale s'appuie sur plusieurs instances complémentaires qui, par leur articulation, assurent un équilibre des responsabilités, garantissent un pilotage structuré et une prise de décision rigoureuse. L'année 2025 a constitué une étape significative avec le renouvellement de la présidence du Conseil de surveillance : après huit années de mandat exercées par Denis Duverne, Isabelle Seillier a été élue à cette fonction. Une dynamique qui coïncide avec le nouveau plan stratégique 2030 de la Fondation.

ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ

La FRM s'organise en un modèle de gouvernance partagée, reposant sur plusieurs instances expertes, exigeantes et complémentaires, favorisant une prise de décision collective et équilibrée.



NOS ADMINISTRATEURS AU 31/12/2025

Conseil de surveillance

Présidente : Isabelle Seillier

Membres de droit

Michel Bart, représentant du ministère de l'Intérieur
Sylvie Pommier, représentante du ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche/DGRI
Christian de Boisdeffre, représentant du ministère chargé des Finances, Contrôle général économique et financier
Marie Malissen, représentante des organismes publics de recherche

Personnalités scientifiques

Dominique Costagliola
Geneviève de Saint-Basile
Alain Tedgui

Personnalités qualifiées

Isabelle Seillier
Denis Duverne
Antoine Hurel
Évelyne Ratte

Représentante des donateurs

Virginie Banet

Comité d'orientation

Présidente : Virginie Banet

Membres d'honneur : Pierre Joly,
Jacques de Beaurefort,
Denis Duverne

Membres

Agathe Bousquet
Xavier Delattre
Antoine Hurel
Marco Tinelli

Conseil scientifique

Président : Bruno Fève

Vice-présidente : Alexandra Durr

Membres

Vahid Asnafi
Catherine Belzung
David Blum
Gilles Bonvento
Véronique Braud
Aurélien de Reyniès
Geneviève Derumeaux
Hélène Duez
Julien Dumont
Yves Gaudin
Grégory Giannone
Carole Guillonnet
Mohamed-Ali Hakimi
Thierry Jaffredo
Muriel Laffargue
Laurent Le Cam
Gervaise Loirand
Fanny Mann
Frédérique Magdinier
Christelle Monville
Olivier Neyrolles
Julie Perroy
Éric Pinaud
Laurent Reber
Serge Roche
Nathalie Spassky
Olivier Tenaillon
Marie-Émilie Terret
Sophie Vasseur
Cristina Vieira

Comité financier et d'audit

Présidente : Évelyne Ratte

Membres

Philippe Castagnac
Éric Chaney
Didier Fleytoux
Mireille Klitting
Alban de Mailly Nesle
Marie-Jeanne Missoffe
Pierre Riou
Denis Duverne

Comité de la recherche

Président : Hervé Chneiweiss

Anciens présidents du Conseil scientifique

Alain Chédotal
Sophie Lotersztajn
Chantal Boulanger

Membres

Archana Singh-Manoux
Jérôme Larghero
Julie Déchanet-Merville
Mireille Ansaldi
Sylvie Odent
Michel Samson
Daniel Vaiman
Catherine Tallon-Baudry
Frédérique Bonnet Brilhaut

Comité de liaison

Présidente du Conseil de surveillance : Isabelle Seillier

Présidentes des Comités consultatifs : Virginie Banet,
Évelyne Ratte

HOMMAGE

Pierre Joly, président de la FRM de 1993 à 2010, s'est éteint en avril 2026. Nous saluons son engagement et sa vision au service de la recherche médicale et de l'excellence scientifique.



© Jean Chiscano

Pour en savoir plus sur nos instances et administrateurs





Innover pour sauver

**54, rue de Varenne
75335 Paris Cedex 07**



FRM.ORG

